

## **I. DATOS PERSONALES**

---

Apellido Y Nombres: Clark, María Marcela

Fecha de Nacimiento: 23 - 08 - 1962

D.N.I.: 16.060.861

E-mail: mmarcelaclark@gmail.com

## **II. TÍTULOS OBTENIDOS**

---

Título Profesional: Contador Público Nacional. Universidad Nacional del Sur, 1997.

Título de Posgrado: Magíster en Administración. Departamento de Ciencias de la Administración. Universidad Nacional del Sur. Tema de Tesis: "La definición y la cuantificación del producto hospitalario en el área de internación". 2008.

## **III. ANTECEDENTES LABORALES**

---

### **HOSPITAL INTERZONAL de AGUDOS "Dr. JOSÉ PENNA"**

- Desde el 01 de febrero de 1.988 al 31 de agosto de 1.992: a cargo de las áreas de Contaduría, Tesorería, Facturación a Obras Sociales y Compras.
- 1991-1992: coordinadora de la implementación del sistema de turnos programados.

### **HOSPITAL MUNICIPAL "Dr. LEONIDAS LUCERO"**

- Desde el 24 de agosto de 1.992 a abril de 2006: Contadora General.
- Desde diciembre de 2009 a agosto de 2012: Asesora de Administración y Finanzas de la Dirección del Hospital Municipal de Bahía Blanca.

### **MUNICIPALIDAD DE BAHÍA BLANCA**

- Desde abril de 2006 a diciembre de 2007: Contadora General de la Municipalidad.
- Desde diciembre de 2007 hasta diciembre de 2009: Asesora del Área de Contaduría.
- Desde agosto de 2012 a la fecha: Contadora General de la Municipalidad.

#### **IV. CURSOS EFECTUADOS**

---

- ADMINISTRACION HOSPITALARIA, 300 horas de duración con evaluación final. Dictado por la Escuela Superior de Sanidad del Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires, 1990.
- ECONOMIA Y GESTION EN SALUD, 50 horas de duración con evaluación final. Organizado por la Fundación ISALUD, el Departamento de Economía y el Departamento de Ciencias de la Administración de la UNS, 1997.
- ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACION DE SERVICIOS DE SALUD, 550 horas de duración con evaluación final. Organizado por el Colegio de Médicos de la Provincia de Buenos Aires – Distrito IX, 1997.
- IMPLEMENTACION Y DOCUMENTACIÓN DE SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD DE LAS ORGANIZACIONES DE SALUD. Organizado por el Instituto Argentino de Normalización y Certificación, 2004.

#### **V. PARTICIPACIÓN EN CURSOS Y SEMINARIOS DE POSGRADO APROBADOS POR LA UNS**

---

- PROGRAMA DE POLITICA DE NEGOCIOS Y DIRECCION DE MARKETING, 64 horas de duración, 1993.
- Seminario de MARKETING APLICADO, 38 horas de duración, 1994.
- PSICOSOCIOLOGIA ORGANIZACIONAL, 40 horas de duración, 1995.
- METODOLOGIA DE LAS CIENCIAS SOCIALES, 64 horas de duración, 1995.
- EVALUACION DE PROYECTOS DE RIESGO. 60 horas de duración, 1996.
- Seminario de MODELIZACIÓN Y METODOS PARA LA PLANIFICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA EMPRESA, 36 horas de duración, 1999.
- Seminario de la GERENCIA Y SUS DECISIONES, 36 horas de duración, 2000.
- ORGANIZACIONES: GESTION DE RECURSOS HUMANOS EN LOS NUEVOS ESCENARIOS, 60 horas de duración, 2000.
- LAS ESTRATEGIAS DE LAS EMPRESAS EN UN CONTEXTO DINAMICO. EL APORTE DE LA ECONOMIA INDUSTRIAL, 60 horas de duración, 2000.
- METODO CUANTITATIVO Y ESTADISTICOS, 20 horas de duración, 2003.
- Seminario de METODOLOGÍA DE LAS CIENCIAS SOCIALES. 40 horas de duración, 2003.
- Seminario de APLICACIONES INFORMÁTICAS A LA GESTIÓN EMPRESARIA. 30 horas de duración, 2005.
- Seminario de DISEÑO DE TESIS – LINEAMIENTOS PARA SU ELBORACIÓN, 40 horas de duración, 2009.

#### **VI. ASISTENTE EN SEMINARIOS, JORNADAS Y CONGRESOS**

---

- JORNADA INTERNACIONAL SOBRE TENDENCIAS ACTUALES DE LA LEGISLACIÓN COOPERATIVA EN EUROPA Y AMÉRICA LATINA, 1998.
- PRIMERAS JORNADAS DE ORGANIZACION E INTERCAMBIO. Organizadas por la Federación de Hospitales Públicos Municipales de la Provincia Buenos Aires, 1994.

- SEMINARIO DE GESTION HOSPITALARIA. Dictado por INMARK Argentina, 1997.
- SEPTIMAS JORNADAS INTERNACIONALES DE ECONOMIA DE LA SALUD. OCTAVAS JORNADAS NACIONALES DE ECONOMIA DE LA SALUD. "INNOVACIONES EN LA GESTIÓN DE SERVICIOS DE SALUD". Organizadas por la Asociación de Economía de la Salud. 1998
- XVI ENCUENTRO DE PROFESIONALES DE CIENCIAS ECONOMICAS DEL ÁMBITO MUNICIPAL."LA GESTIÓN MUNICIPAL EN UN CONTEXTO RECESIVO", 2001.
- II CONGRESO INTERDISCIPLINARIO DE LA SALUD DE BAHIA BLANCA. Bahía Blanca, 2001.
- XIX JORNADAS INTERNACIONALES DE LA ECONOMIA DE LA SALUD. XX JORNADAS NACIONALES DE ECONOMÍA DE LA SALUD. INFORMACIÓN: Clave para el Desempeño del Sistema de Salud. Organizadas por la Asociación de Economía de la Salud. Junio 2010

## **VII. PRESENTACIÓN DE TRABAJOS EN SEMINARIOS, JORNADAS Y CONGRESOS**

---

- XII ENCUENTRO DE PROFESIONALES DE CIENCIAS ECONOMICAS DEL AMBITO MUNICIPAL. Expositor, 1997.
- "Un sistema de información para la gestión hospitalaria", 1998. SEPTIMAS JORNADAS INTERNACIONALES DE ECONOMIA DE LA SALUD. OCTAVAS JORNADAS NACIONALES DE ECONOMIA DE LA SALUD. "INNOVACIONES EN LA GESTIÓN DE SERVICIOS DE SALUD". Organizadas por la Asociación de Economía de la Salud. 1998
- "Epidemiología de accidentes de tránsito en el HMA Dr. Leónidas Lucero. Año 1999", 2000. I CONGRESO DE LA SALUD EN BAHÍA BLANCA.
- "El costo de internaciones por accidentes de tránsito en el HMA Dr. Leónidas Lucero", 2000. I CONGRESO DE LA SALUD EN BAHÍA BLANCA
- "Epidemiología de accidentes de tránsito en el HMA Dr. Leónidas Lucero. Año 2000", 2001. II CONGRESO INTERDISCIPLINARIO DE LA SALUD DE BAHIA BLANCA. "SALUD Y COMUNIDAD EN EL SIGLO XXI".
- XIX ENCUENTRO DE PROFESIONALES EN CIENCIAS ECONOMICAS DEL AMBITO MUNICIPAL. "FINANCIAMIENTO Y REFORMA ADMINISTRATIVA PARA EL CRECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS". Expositor, 2004.
- "Costos Hospitalarios que ocasionan los accidentes en la vía pública", 2004. CONGRESO ARGENTINO DE MEDICINA DE EMERGENCIAS 2004.
- "Análisis de los subsidios cruzados entre el sector público y la seguridad social en el Hospital Municipal Bahía Blanca". II Congreso de Economía de la Salud de América Latina y el caribe. Asociación Argentina de Economía de la Salud, 2006.
- Aprender a cuidar a nuestros mayores. III ENCUENTRO REGIONAL DE CAPACITACIÓN DE TERCERA EDAD: Disertante, 2008.
- "Estimación de Subsidios Cruzados entre el Sector Público y la Seguridad Social". 16, 17 y 18 de abril (2009). I JORNADAS LATINOAMERICANAS DE ECONOMÍA DE LA SALUD. MINISTERIO DE SALUD DE LA NACIÓN – ORGANIZACIÓN PANAMERICANA DE LA SALUD,

- XIX Jornadas Internacionales de Economía de la Salud, XX Jornadas Nacionales de Economía de la Salud: “Sistema de Costos por Patología: aplicación práctica en el Hospital de Agudos Dr. Leónidas Lucero”. Argentina, 10 de junio (2010).
- “Inefficient Mechanisms of Payment: Cross Subsidies Between Public and Social Security in Argentina”. Autores: Clark M., Moscoso N., Andreocci M. XLV Reunión Anual AAEP. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Buenos Aires, 2010.
- “Causas de internaciones hospitalarias inadecuadas”. Cruciani Franco, Gullace María Eugenia, Elorza María Eugenia, Ripari Nadia, Moscoso Nebel, Clark Marcela. XVI Congreso Argentino de Administración Hospitalaria. Sociedad Argentina de Administración de Organizaciones de Atención de la Salud y Salud Pública. Universidad de ciencias empresariales y sociales. Buenos Aires, 6 y 7 de Octubre de 2011.
- “Relevancia del empleo de medidas estadísticas adecuadas para la administración hospitalaria: el caso de los días de estada”. Pisani Virginia, Elorza María Eugenia, Ripari Nadia, Clark Marcela, Andreocci Marcelo. XVI Congreso Argentino de Administración Hospitalaria. Sociedad Argentina de Administración de Organizaciones de Atención de la Salud y Salud Pública. Universidad de ciencias empresariales y sociales. Buenos Aires, 6 y 7 de Octubre de 2011. **(Primer Premio Prof. Dr. Gonzalez Cambaceres)**.
- “Costos asociados a días de internación inadecuados”. Clark Marcela, Pirastu Marisa, Zoratti Mario, Marcos Eduardo, Moscoso Nebel. XVI Congreso Argentino de Administración Hospitalaria. Sociedad Argentina de Administración de Organizaciones de Atención de la Salud y Salud Pública. Universidad de ciencias empresariales y sociales. Buenos Aires, 6 y 7 de Octubre de 2011. **(Premio ACCESIT)**

#### VIII. PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

---

- Participación en el **Proyecto de Investigación “Sistema de Costos Hospitalarios por Servicio”** en el marco del convenio de Colaboración Mutua con el Hospital Interzonal “Dr. José Penna” con el Departamento de Economía de la U.N.S., 1997.
- Participación en el **Proyecto de Investigación “Sistema de Costos Hospitalarios por Servicio”** en el marco del convenio de Colaboración Mutua con la Asociación Española de Beneficiencia - Hospital Regional Español, con el Departamento de Economía de la U.N.S.
- Integrante del proyecto de Investigación: “El Sistema sanitario de la Ciudad de Bahía Blanca. Incentivos y contratos de servicios de sanidad. (24ZEO6). Director Lic. Guillermo Lucanera. Inicio: 01/01/2000. Finalización: 31/12/2003.
- Integrante del Proyecto de Investigación en Temas de Interés Regional (PGI TIR): “Incidencia de los Subsidios Cruzados entre el Sector Sanitario Público y el sector de la Seguridad Social en El Hospital Municipal de Agudos “Dr. Leónidas Lucero”. Directores: Lic. Guillermo Lucanera – Dra. Nebel Moscoso. Inicio 01/07/2005 Finalización: 30/12/2006.

- Integrante del Proyecto de Investigación Diseño de un Sistema de Información que Cuantifique Excesos de Gasto Público en Internación Hospitalaria por Causas Exógenas. Directora: Dra. Nebel Moscoso. Inicio 01/01/2010 - Finalización: 30/12/2014.

#### **IX. ANTECEDENTES DOCENTES**

---

- PROFESORA DE POSGRADO: “Evaluación de los recursos económicos - financieros I y II”, “Especialización en Economía y Gestión de los Servicios de Salud” dictada en el Departamento de Economía de la Universidad Nacional del Sur”. Años 2008, 2010 Y 2014.
- AYUDANTE DOCENCIA A en la asignatura Taller de Orientación en Administración para la Carrera Licenciatura en Administración, desde 2009 a marzo 2010.
- AYUDADNTE DOCENCIA A en la asignatura Gestión de Servicios de Salud I y II para la Carrera de Licenciatura en Enfermería, 2010 – 2015.
- DOCENTE en el marco del programa PEUZO en las asignaturas Gestión de Servicios de Salud I y II para la Carrera de Licenciatura en Enfermería. (Año 2013- Año 2016)
- Integrante del Comité Académico de la Especialización en Economía y Gestión de los servicios de Salud, 2013.
- ASISTENTE en la asignatura Gestión de Servicios de Salud I y II para la Carrera de Licenciatura en Enfermería, desde 2015.

#### **X. MIEMBRO EVALUADOR**

---

JURADO TITULAR en la comisión evaluadora de trabajos finales para acceder al título de “Especialista en Economía y Gestión de Servicios de Salud”, año 2008.

JURADO TITULAR en la comisión evaluadora de trabajos finales para acceder al título de “Especialista en Economía y Gestión de Servicios de Salud”, CICLO 2009/ 2011.

#### **XI. FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS**

---

- TUTOR DE TRABAJO FINAL DE LA ESPECIALIZACIÓN EN ECONOMIA Y GESTION DE SERVICIOS DE SALUD. Dra. Adriana Celeste Aleixceichuk
- TUTOR DE TRABAJO FINAL DE LA ESPECIALIZACIÓN EN ECONOMIA Y GESTION DE SERVICIOS DE SALUD. Cra. Marisa Pirastu: “Estimación de costos de los días de internación inadecuados por diferentes causas en el Hospital Municipal de Agudos “Dr. Leonidas Lucero”
- DIRECCIÓN DE TESINA de grado de la carrera Licenciatura de Economía. Tesista Soledad Carossi: “Costos asociados a los accidentes de tránsito: lineamientos metodológicos para la estimación de la pérdida de productividad en la ciudad de Bahía Blanca.

## XII. PUBLICACIONES

---

- UN SISTEMA DE INFORMACION PARA LA GESTIÓN HOSPITALARIA. Innovaciones en la Gestión de Servicios de Salud. 1998. Ediciones Isalud, página 147. **I.S.B.N.** 987-99832-9-7.
- PROCESO DE ABASTECIMIENTO DE UNA PLANTA DE PRODUCCIÓN DE MALTA: SIMA Selección de Informes del Magíster de Administración. Departamento de Ciencias de la Administración. Año VI. Número IV. Pag. 101- 108, 2005.
- “Relevancia de la estimación de costos para la gestión hospitalaria”. Autores: Moscoso Nebel, Clark M. Revista Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal perteneciente al Núcleo Básico de Revistas Científicas Argentinas de Excelencia (Resolución 1071/07 CONICET) e incorporada a las bases Latindex, SCIELO y EBSCO, Volumen 10, Número 15, 2010. Santa Fe, Argentina. ISSN: 1851-3727
- “Inefficient Mechanisms of Payment: Cross Subsidies between Public and Social Security in Argentina”. Autores: Clark M., Moscoso N., Andreocci M. Anales de la Asociación de Economía Política, 2010. ISSN 1852-0022. ISBN 978-987-99570-8-0.
- “Formas de pago y subsidios cruzados en los Hospitales Públicos: el caso del convenio capitado del Hospital “Dr. Leónidas Lucero” de la ciudad de Bahía Blanca con PAMI. Autores: Aleixechuk C., Clark M., Temporelli K. Revista Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal, Año 13, Número 21, 2013. Santa Fe. Argentina.
- Capítulo I del libro Estadías hospitalarias inadecuadas: aspectos metodológicos para su detección, estimación y predicción. El hospital como organización productiva. Marco conceptual.